

Jaarstukken 2025

Duurzaam Den Haag

**Duurzaam
Den Haag** >>

Jouw partner in duurzaam doen

INHOUDSOPGAVE	PAGINA
Bestuursverslag	
Voorwoord	1
1 Algemeen	2
1.1 Statuten	
1.2 Organisatie	
1.3 Nieuwe opdrachten	3
1.4 Financieel resultaat	
2 Projecten en Resultaten	4
2.1 Communicatie	
2.2 Contactcentrum	
2.3 Kennis delen	
2.4 Acties en bijeenkomsten	5
2.5 Groen en klimaatadaptatie	6
2.6 Energiebesparing en energietransitie	7
2.7 Bewonersplatforms	9
2.8 Buurtteams	9
2.9 Klimaatfonds	11
3 Vooruitblik	13
4 Samengevatte begroting 2026	15
 Jaarrekening	
1 Algemene toelichting	
2 Balans per 31 december 2025	20
3 Staat van baten en lasten over het boekjaar 2025	21
4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	22
5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	24
6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	27
7 Staat van baten en lasten uitgesplitst naar activiteiten	31
 Overige gegevens	
1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33

Voorwoord

2025 was een succesvol jaar voor Duurzaam Den Haag. Er zijn nieuwe opdrachten bijgekomen en het fundament dat is gelegd in de afgelopen jaren betaalde zich uit in nieuwe records: onze community van bewoners die aan een of meerdere acties hebben deelgenomen, is in een jaar tijd gegroeid van 19.000 naar 26.800. Met Operatie Steenbreek hebben we samen met bewoners en scholen maar liefst 118.000 tegels gewipt en ingeruild voor groen (was 67.000 in 2024), en bewoners hebben liefst 2.200 bomen en 1.480 fruitboompjes geplant (in 2024 waren dit er respectievelijk 1.975 en 1.000). Het aantal vrijwillige energiecoaches is gegroeid naar 365 coaches die eigenaren en huurders bijstaan om hun woning te verduurzamen, energie te besparen en huishoudens met energiearmoede te helpen de energierekening omlaag te brengen. Met het Klimaatfonds Den Haag hebben we non-profit organisaties, zoals scholen, sportverenigingen, religieuze groepen, VvE's en energiecoöperaties financieel ondersteund bij projecten om in totaal 7.885 ton CO2 te reduceren. De organisatie van Duurzaam Den Haag is het afgelopen jaar in omvang gegroeid naar 18,5 Fte, en de Raad van Toezicht heeft 3 nieuwe leden mogen verwelkomen.

Het is geweldig om te merken dat veel mensen graag samenwerken met of willen werken bij Duurzaam Den Haag. Zo zijn wij in staat om continuïteit te bieden en de betrouwbare partner voor duurzame bewonersparticipatie te zijn waarop de inwoners van Den Haag kunnen rekenen. Ik ben trots op de prestaties en inzet van het team en de diversiteit aan activiteiten die afgelopen jaar zijn georganiseerd. Met onze kennis en projecten bieden we bewoners handelingsperspectief om zelf keuzes te maken en stappen te zetten groot of klein. Duurzaamheid werkt alleen als iedereen mee kan doen. Daarom ondersteunen we niet alleen bewonersinitiatieven en koplopers, maar zetten we ons proactief in voor bewoners en wijken waar het niet vanzelf gaat. Zo dragen we bij aan realisatie van de doelen van de gemeente voor een duurzame en veerkrachtige stad om samen het hoofd te bieden aan de vele transitie die op ons afkomen. De bijdrage van Duurzaam Den Haag is nu ook onderdeel van de nieuwe Haagse Klimaatrapportage van de Gemeente Den Haag.

Dat wij onze rol als duurzame bruggenbouwer kunnen vervullen, is te danken aan bijdragen van onze partners Gemeente Den Haag, Nationale Postcode Loterij, Provincie Zuid Holland en ADO Groen. Maar ook aan al onze andere partners zeg ik nadrukkelijk: heel veel dank voor de goede samenwerking!

Joris Wijsmuller

1. Algemeen

1.1 Statuten

Stichting Duurzaam Den Haag is 11 oktober 2013 opgericht en statutair gevestigd in Den Haag. Zij heeft als doel het initiëren, stimuleren en versterken van de duurzame ontwikkeling van de stad Den Haag, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting tracht dit doel te bereiken door onder meer:

- a) het begeleiden en coördineren van projecten;
- b) het helpen en adviseren van burgers en ondernemers die wensen bij te dragen aan het doel van de stichting;
- c) op te treden als intermediair tussen overheid, burgers en bedrijven;
- d) te fungeren als kennisbank;
- e) het op eigen initiatief organiseren van activiteiten en projecten in het kader van de doelstelling.

Duurzaam Den Haag is een stichting zonder winstoogmerk en beoogt het algemeen nut. Alle activiteiten en opbrengsten zijn erop gericht om de doelstelling te verwezenlijken of te bevorderen, en derden mogen geen aandeel nemen in het vermogen van de stichting. Sinds 2021 is Duurzaam Den Haag quasi inbestedingspartner van de gemeente, en zijn drie van de vijf leden van de raad van toezicht, waaronder de voorzitter, benoemd door de gemeente Den Haag. Er wordt jaarlijks verantwoording afgelegd d.m.v. een jaarrekening met bestuursverslag en een accountantscontrole.

1.2 Organisatie

Stichting Duurzaam Den Haag en Stichting Klimaatfonds Den Haag (stichting zonder personeel waarvoor Duurzaam Den Haag de uitvoering verzorgt) hebben dezelfde Raad van Toezicht en directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht bestond in 2025 uit:

- Kirsten Wilkeshuis
- Dick Zwaveling
- Peter Smit (t/m 18 februari 2025)
- Martin Wörsdörfer, voorzitter (op 18 februari benoemd door het college)
- Saskia Kramer (op 18 februari benoemd door het college)
- Thérèse van Gijn-Bruggink (t/m 15 april 2025)
- Orlando Meulens (vanaf 15 april 2025)

De Raad van Toezicht is in 2025 vijf keer bijeengekomen (18 februari, 15 april, 25 juni, 23 september en 25 november). In 2025 zijn de volgende zaken besproken en vastgesteld:

- Jaarplan 2025
- Benoeming nieuwe leden RvT
- Jaarrekening 2024 (Duurzaam Den Haag en Klimaatfonds Den Haag)
- Bestuursverslag 2024 (DDH en KFDH)
- Financiële rapportages (DDH en KFDH)
- Plan van aanpak Klimaatfonds Den Haag 2.0
- Vijfjarenplan Duurzaam Den Haag

- Nieuwe accountant
- Personeelsbeleid en bedrijfsvoering
- Begroting 2026 (DDH en KFDH)

De dagelijkse leiding ligt in de handen van Joris Wijsmuller, directeur-bestuurder van zowel stichting Duurzaam Den Haag als stichting Klimaatfonds Den Haag. Het team heeft 4 nieuwe medewerkers verwelkomd en de gemiddelde personele bezetting bedroeg in 2025 18,5 fte. Met de groei van de organisatie is ook de bedrijfsvoering meegegroeid (doorlichting van de arbeidsvoorwaarden, arbobeleid en Risico-Inventarisatie en -Evaluatie (RI&E)). De flexibele schil met externe inhuur werkt goed en maakt het mogelijk dat kan worden meebewogen met meer en minder werk. Op de werkvloer is het team ondersteund door twee vaste vrijwillige medewerkers, en twee studenten liepen in 2025 bij ons stage (van respectievelijk Ruimtelijke Ontwikkeling/Haagse Hogeschool en Toegepaste Psychologie/Hogeschool Leiden). De stichting beschikt over 15 werkplekken, 2 overlegruimtes, 2 opslagruimtes, keuken, garagebox en voelt zich thuis in Hart van Moerwijk, het bedrijfsverzamelgebouw aan de Guntersteinweg 377.

Duurzaam Den Haag werkt hybride met, naast veel activiteiten en bijeenkomsten in de stad, ook de inzet van digitale middelen zoals website, nieuwsbrieven, social media en gebruik van systemen als Teams, Afas en Dynamics. Onze communicatie, rapportage- en meetinstrumenten houden we met behulp van deze systemen continu op een professioneel niveau, veilig en geactualiseerd. Maandelijks brengt het team de resultaten van de activiteiten in beeld, en drie maal per jaar wordt aan de gemeente gerapporteerd over de voortgang van de projecten. De resultaten hiervan zijn nu ook zichtbaar gemaakt in de nieuwe Haagse Klimaatmonitor die in november 2025 voor het eerst is verschenen.

Met de accounthouder en de verschillende opdrachtgevers/diensten van de gemeente Den Haag is er een goede samenwerking inclusief rapporteren en verantwoorden. In 2025 is gewerkt aan het optimaliseren van de afstemming over de basistaken (communicatie, vraagbaak, acties en bijeenkomsten, kennisdelen en ontwikkelen) en de aanvullende opdrachten gericht op versterking van de dienstverlening voor bewoners op het gebied van duurzaamheid en participatie.

1.3 Nieuwe opdrachten

Nieuwe opdrachten van de gemeente in 2025 zijn: Vervoerscoaches, Warmteversnellers, Fruitboompjes, Inclusieve Energiecoöperaties (via het Schuldenlab070 van SZW), ECT-call (gefinancierd door de EU) en een buurtteam in Morgenstond. De buurtteams in Laak Centraal en Spoorwijk zijn op verzoek van de gemeente samengevoegd. Daarnaast hebben we in opdracht van de Provincie Zuid-Holland deelgenomen aan de Community of Practice voor bewonersinitiatieven in de energietransitie, en met ADO Groen zijn we een driejarige samenwerking aangegaan voor het maatschappelijke dienstverleningsproject 'Leven als een ADO Prof!' waarvoor we workshops verzorgen over duurzaamheid.

1.4 Financieel resultaat

Het jaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat van € 10.364 (begroot was € 13.500). Het positieve resultaat zal worden toegevoegd aan de overige reserve ten behoeve van het weerstandsvermogen, wat van belang is voor de continuïteit van de organisatie. Zie voor een uitgebreide toelichting op het financieel resultaat de jaarrekening.

2. Projecten en resultaten

Met veel kennis, energie, daadkracht en in goede samenwerking met bewoners, gemeente en andere stakeholders en partners zijn weer veel mooie projecten en activiteiten gerealiseerd. Hierna volgt een samenvatting van onze projecten met de resultaten in 2025.

2.1 Communicatie

Duurzaam Den Haag communiceert laagdrempelig en herkenbaar, en staat goed in verbinding met bewoners, bewonersinitiatieven, de gemeente en partners in de stad. We delen op verschillende manieren (website, (buurt)nieuwsbrief, social media, folders, posters en spreekuren) wat er in de stad speelt op het gebied van duurzaamheid en bewonersparticipatie, en zijn een waardevolle aanvulling op de communicatie en website van de gemeente, hethaagsegroen.nl en stadslandbouwdenhaag.nl. Onze naamsbekendheid groeit gestaag en onze community is in 2025 met liefst 41 % gegroeid naar circa 26.800 bewoners die aan een of meerdere acties hebben deelgenomen en we ook voor vervolgacties kunnen bereiken. Bewoners, partners en stakeholders waarderen onze dienstverlening met gemiddeld een 9,3.

De website had dit jaar 106.000 unieke bezoekers, een stijging van 12,8%. Ook de online community is gegroeid: Nieuwsbrieflezers 10.000+ (stijging 14,1%) en Social Media 20.000+ volgers (stijging 7%). De videocampagne 'Hoe wil jij je stad zien' was succesvol (LinkedIn: 45.935 weergaven, Instagram: 50.800 weergaven). Duurzaam Den Haag is 138 keer genoemd in de lokale media, en op Omroep West en Den Haag TV heeft de serie over de Groenste Straat Challenge met 4 afleveringen (inclusief duurzame tips voor bewoners) veel bereik gehad. Met postercampagnes op straat is in versteende wijken aandacht gegeven aan groen (campagne: Operatie Steenbreek & Bomen voor Den Haag) en energiebesparen (campagne: Energiecoaches).

2.2 Contactcentrum

Inwoners van Den Haag die duurzaam aan de slag willen gaan of zijn, kunnen daarover hun vragen stellen aan Duurzaam Den Haag. Dat kan telefonisch, per mail, per WhatsApp, via de website of social media. In 2025 zijn er 895 vragen beantwoord. Bewoners waarderen de dienstverlening van ons contactcentrum met een 9,2. De meest voorkomende hoofdonderwerpen zijn: Afval (met nog steeds veel vraag naar onze Nee Nee stickers), klimaatadaptatie (exclusief vragen over Operatie Steenbreek of Bomen voor Den Haag), schone energie (verwarring over zonnepanelen met salderingsregeling en stijgende vaste kosten), Energiebesparing (exclusief inschrijvingen Direct Bespaar Actie) en de vraag om samenwerking. Duurzaam Den Haag leent daarnaast ook diverse materialen uit aan bewoners en bewonersinitiatieven om aan de slag te gaan met duurzaam doen of om tijdens een wijkevenement onder de aandacht te brengen.

2.3 Kennis delen

Als betrouwbare partij denken we graag mee, stemmen veel af met diverse gemeentelijke diensten en verbinden we stakeholders met elkaar. We worden gevraagd en nemen actief deel aan diverse overleggen, netwerken en diverse gremia, en zetten onze expertise in op gebied van bewonersparticipatie, energietransitie, klimaatadaptatie, voedsel, circulariteit en mobiliteit. In 2025 hebben we bijdragen geleverd aan onder meer de Stedelijke Adviescommissie Kansen voor West, de Omgevingsvisie

(kennissessie Ruimte voor Groen), Investeringsgebieden Transvaal en Schilderswijk, het Stedelijk Groenplatform, Klankbordgroep Schilderswijk, Klankbordgroep Rustenburg Oostbroek, Programmteam Versnelling Isoleren En Woningverbeteren, diverse bijeenkomsten over voedselverbindingsplekken (Ons Eten, Voedsel Verbindt Diner GDH), Practice of Community van de Provincie Zuid-Holland, de Energie in de Wijk Challenge (de afsluitende allerlaatste editie) en het Stadsmakersfestival.

2.4 Acties en bijeenkomsten

We organiseren activiteiten, workshops, spreekuren, stadsgesprekken, Duurzaam Ontbijt, Jong Duurzaam Den Haag, en dragen bij aan evenementen in de stad, ondersteunen bewonersinitiatieven en ontwikkelen nieuwe laagdrempelige activiteiten als opstap voor duurzaam doen met voedsel, circulariteit en afval. Zo hebben we in 2025 bijdrages geleverd aan het Energiefestival Escamp, de Duurzame Doeners in ZuidWest, de Haagse Reparatiedag in Amare, de Duurzaamheidsmarkt in Loosduinen, het Woonevent in Museon tijdens de Klimaatweek en de Kers-Vers actie voor de voedselbank op de Haagse Markt. We hebben workshops georganiseerd (Maak het van Karton, Balkontuinieren), de subsidie Duurzame Wijkactie bij de bijeenkomsten ondersteund en onder de aandacht gebracht, en hebben verschillende (wijk)initiatieven ondersteund zoals verkenning klimaatdeal Circulaire Buurthub (met Platform Stad, Haagse Hout en Bike Kitchen in Block33), wijkorganisatie Oude Centrum, Stichting Quiet, Grootouders Voor Het Klimaat, het Gras van de Buren, Sociale tuin in Houtwijk en een gezamenlijke tuin in Moerwijk.

Jong Duurzaam Den Haag

Jong Duurzaam Den Haag is opgericht om jongeren te helpen duurzaam aan de slag te gaan en heeft 10 actieve kernteamleden. Ze organiseren bijeenkomsten, steken samen de handen uit de mouwen en gaan maandelijks met elkaar in gesprek. Iedereen is welkom, ook als je geen duurzaamheidsfanaat bent. De drempel is laag en gezelligheid staat voorop. In 2025 hebben ze een fermentatieworkshop georganiseerd, een kleding- en stekjesruil met 150 bezoekers, en een dag op de Haagse Hogeschool voor 120 tweedejaars studenten. De studenten zijn een middag vrijwilligerswerk gaan doen bij o.a. het Vadercentrum, KABK, de kledingruil in Molenwijk, de Energiekas en het Wereldhuis.

Spreekuren en stadsgesprekken

In de 7 wijken waar Duurzaam Den Haag buurtteams heeft (Molenwijk, LaakCentraal, Schilderswijk West en Noord, Moerwijk, Morgenstond en Bouwlust/Vrederust) en ook in Transvaal organiseren wij wekelijks een spreekuur van 2 uur in een wijk- of buurtcentrum. Bij deze laagdrempelige spreekuren kunnen bewoners terecht met vragen en voor duurzame tips van groene buurtacties tot energiebesparing. Ook kunnen bewoners hier terecht om zich in te schrijven voor b.v. de Direct Bespaar Actie, een Energiecoachgesprek, een regenton of bloemenzaadjes. We hebben in 2025 goed bezochte bijeenkomsten georganiseerd zoals de Nieuwjaarsbijeenkomst in De Helena (maar liefst 260 bezoekers!), Duurzaam Ontbijt (over Transitie naar een Circulair Voedselsysteem, en Samenwerken aan Klimaatrechtvaardigheid) en stadsgesprekken (over Wonen en Warmte in de Toekomst, Duurzame Doeners XXL, Hoeveel geld laat jij liggen met je auto?, en tijdens de Klimaatweek over Waar komt onze Warmte vandaan?).



2.5 Groen en klimaatadaptatie

Operatie Steenbreek, Versteende wijken en de Groenste Straat Challenge

Sinds 2016 organiseren wij in opdracht van de gemeente Operatie Steenbreek om bewoners te helpen hun eigen omgeving te vergroenen. Vanuit de opdracht bieden wij een vast omruilpunt bij zorgkwekerij Mens & Tuin in Moerwijk waar tegels geruild kunnen worden voor gratis biologische inheemse planten, gratis container en levering van plantjes bij meer dan 200 tegels / 20 m², en hulp bij grote acties (groene schoolpleinen en straatacties). Daarnaast bieden wij advies, handleidingen, informatie & tips over biodiversiteit, boomspiegeltuinen, groene gevels en groene balkons. De start van Operatie Steenbreek vieren we elk jaar op 21 maart door een grote gezamenlijke actie in de stad te organiseren. In 2025 deden we dit bij basisschool Het Palet aan het Teniersplantsoen in de Schilderswijk. Samen met de scholieren, Stagehuis Schilderswijk en vrijwilligers uit de buurt hebben we in een dag rondom de school een geveltuin en heggen aangelegd.



Successen van 2025:

- Ruim 118.000 tegels geruild voor groen door ruim 1.000 bewoners
- Ruim 10.630m² aan groen toegevoegd
- Meer dan 16.000 bewoners zijn geïnformeerd over de voordelen van groen.
- Operatie Steenbreek krijgt een 9,5 van deelnemende bewoners
- Samen met vergroening door de gemeente in de openbare ruimte in totaal 357.433 tegels gewipt
- Den Haag werd in absolute aantallen 2e bij het NK Tegelwippen

Dit succes had ook een prijs: door de hoge aantallen stuiten we op de budgettaire grenzen voor het leveren van planten en containers en de uren voor ondersteuning. Gelukkig heeft de gemeente dit incidenteel opgelost zodat we aan niemand nee hebben hoeven te verkopen.

Samen met het Boerendorp zijn in het Zuiderpark workshops voor balkontuinieren georganiseerd, en voor boomspiegeltuinen zijn zaden uitgedeeld voor schaduwrijke of zonnige boomspiegels. Voor de Groenste Straat Challenge zijn uit 19 aangemelde straten 3 straten geselecteerd om met elkaar de strijd aan te gaan: Sonoystraat (Geuzenkwartier), Renbaanstraat (Scheveningen-Dorp), en Jacob Marisstraat (Schilderswijk). De straten maakten groenplannen met een bewoners-deel en een gemeentedeel voor als ze de wedstrijd winnen. In het voorjaar voerden zij zelf het bewonersdeel uit



waarna een jury in juni de winnaar bekend maakte. De gemeente heeft in het najaar het gemeentedeel uitgevoerd voor de winnaar: de Renbaanstraat! Deze actie had een groot bereik dankzij uitzending in mei en juni van een vierdelige serie op Omroep West en Den Haag TV.

Bomen, regentonnen, fruitbomen en Bloeiende Pleinen in Transvaal

Dit jaar boekten we ook een nieuw record met het project 'Bomen voor Den Haag' waarbij bewoners konden kiezen uit 15 verschillende boomsoorten om het kroonvolume in de stad te vergroten. Het doel was om dit jaar 1.750 bomen uit te delen, maar dat werden er liefst 2.203 waarvan 36,6% in versteende wijken. In de vijf jaar dat wij dit project nu uitvoeren zijn inmiddels 9.200 bomen uitgedeeld. Daarnaast zijn er in 2025 in de versteende wijken 1.480 fruitboompjes uitgedeeld. Doel van dit project is vergroening (ook op balkons en in kleine tuinen) en het vergroten van de biodiversiteit. In de versteende wijken heeft Duurzaam Den Haag ook 524 duurzame regentonnen voor een tientje uitgedeeld (100% recycled, geproduceerd met windenergie). Bewoners konden zich aanmelden voor een regenton naar keuze (110 of 200 liter) en kregen uitleg en tips en soms hulp bij het installeren. Met alle groene acties heeft Duurzaam Den Haag in totaal 606.000 liter waterbergingscapaciteit aan de stad toegevoegd.

Bloeiende Pleinen is onderdeel van het jaarplan 'Voorrang voor Transvaal' waarbij Duurzaam Den Haag de participatie verzorgt voor het vergroenen van vier pleinen in Transvaal. Nog voordat de gemeente een programma van eisen en een voorlopig ontwerp heeft gemaakt (de gebruikelijke werkwijze), zijn activiteiten georganiseerd om bewoners te activeren en in co-creatie een 'Programma van Wensen' voor



de herinrichting van de pleinen te maken. Voor het Anna Blamanplein is een tevredenheid onderzoek bij het winterfestival op het plein gestart en later in het jaar opgeleverd. Voor het Stellenboschplein is het Programma van Wensen gemaakt. Het IbdH heeft dit vertaald naar een schetsontwerp dat gepresenteerd werd op het Stellenboschplein tijdens een groot evenement, en is door bewoners goed ontvangen.

2.6 Energiebesparing en energietransitie

Energiebank en HEBA (Haagse Energie Besparings Aanpak)

Duurzaam Den Haag ondersteunt en coördineert de HEBA met energiecoaches waarbij wordt samengewerkt met inmiddels 19 wijkinitiatieven, Energiebank Den Haag en Hoom/Energie Samen. De Energiebank (om met energiecoaches energiearmoede tegen te gaan) is sinds 1 januari 2024 een project van Duurzaam Den Haag. We zijn ook aangesloten bij Energiebank Nederland die in 2025 haar 10-jarige jubileum vierde. Energiecoaches zijn vrijwilligers die van ons een training krijgen om bewoners/eigenaren in hun eigen buurt of wijk te adviseren over energie besparen en verduurzaming. De energiecoaches van de Energiebank krijgen een andere training en helpen huurders in heel de stad. Ze komen langs (minimaal 2 keer) voor een onafhankelijk advies aan de keukentafel en helpen ook met het aanbrengen van kleine bespaarmaatregelen. In 2025 zijn er 20 eigenaren-coaches en 30 huurders-coaches nieuw opgeleid, waarmee er nu in Den Haag in totaal circa 365 energiecoaches zijn opgeleid. Er zijn afgelopen jaar 1.292 coachgesprekken gevoerd die hebben geleid tot circa 944 maatregelen (grotere en kleinere). Voor de

coaches zijn aanvullend nog verschillende verdiepingssessies en trainingen georganiseerd met in totaal 90 deelnemers. Dit betrof: verdiepingssessie hybride warmtepompen, verdiepingssessie vocht en schimmel, verdiepingssessie beschermd stadsgezicht, inspiratiesessie voor de klimaatdeal “leren van elkaar”, subsidietrainingen, en coaches van de Energiebank zijn betrokken bij de pilot Bijzondere Bijstand. Voor de coördinatie en administratie van de coachgesprekken van de Energiebank is er een nieuw systeem ingevoerd en samenwerking met Energiebank Nederland en Fixbrigade Zuidwest is er een opdracht voor Lichtpuntjes in Mariahoeve geregeld. Daarnaast zijn er een beperkt aantal betaalde coaches voor woningeigenaren ingezet bij de Hou van je Huis winkel in de Goudsbloemlaan.

Workshops & Promotie

Voor de campagne ‘Isoleren en Energie Besparen’ gingen we met betaalde energiecoaches de stad in met een mix van workshops, straataanpakken, bakfietsacties en informatie-stands bij markten en evenementen. In 2025 zijn 143 acties gerealiseerd waarvan 31 straatacties (in Duindorp, Heesterbuurt, Leyenburg, Bohemen en Meer en Bos, Regentessebuurt, Bloemenbuurt, Bomenbuurt, Morgenstond en Scheveningen). Met deze acties zijn minimaal 8.440 mensen geïnformeerd over het aanbod voor zowel huiseigenaren als huurders, en zijn 984 mensen voor verschillende maatregelen ingeschreven (Direct Bespaar Actie, Duurzame cadeaukaart, Energiescan, Koken op schone energie, Energiecoachgesprek, Subsidieadviseur, actie Vloer en Bodemisolatie en VvE-advies). In combinatie met onze andere projecten (zoals o.a. het Klimaatfonds, de HEBA en de spreekuren) zijn er in totaal 3.000 woningen geholpen met isolatiestappen.



Energiecoöperaties

Duurzaam Den Haag ondersteunt bewoners met het ontwikkelen van energiecoöperaties in de wijken Molenwijk, Schilderswijk en Moerwijk. Doel is het stimuleren van eigenaarschap in de energietransitie en het realiseren van collectieve zonnedaken waarvan ook bewoners met een kleine portemonnee kunnen meeprofiten. Coöperatie Energierijk Molenwijk wekt inmiddels op twee daken in de buurt met 238 panelen schone energie op. Er wordt jaarlijks geld aan de leden van de coöperatie uitgekeerd, en onderzoek loopt om met het resterende rendement een nieuw project in de wijk te ondersteunen (isoleren koffi corner kinderboerderij). Energierijk Molenwijk wil zich nu ook gaan richten op heel Laak. In de Schilderswijk heeft de energiecoöperatie op het dak van de Mussen een eerste zonneproject met 170 panelen voorbereid dat in het voorjaar 2026 operationeel is. Voor een volgend zonnedakproject in 2026 is een dak in de Van Mierisstraat een optie. De coöperatie Moerwijk start met een eerste zonneproject met 60 panelen op het dak van de Marcuskerk, en gaat zich inzetten voor nieuwe projecten in Zuidwest.

Daarnaast zijn er samen met coöperatie Haagse Stroom grote zonnedaken voorbereid op het Haags Openbaar Vervoer Museum aan de Paralelweg (600 panelen) en op de Bentelostraat bij Kindcentrum Bamboe (222 panelen). Er is een periodiek dakenoverleg met alle energiecoöperaties in Den Haag (het Loempia-overleg), en we organiseren periodiek een overleg voor kennisuitwisseling met de drie

genoemde coöperaties. Andere taken die Duurzaam Den Haag heeft verricht: werving van nieuwe leden en bestuursleden en de doorontwikkeling van de financiële- en ledenadministratie waarvoor een programma is gevonden dat wordt geïmplementeerd bij de drie energiecoöperaties. Ook denken we mee met Sterk op Stroom (Vruchtenbuurt) over energiedelen, is er met de gemeente een kennissessie georganiseerd over coöperatieve daken bij woningcorporaties met Staedion, Haagwonen, Hofwonen, Haagse Stroom en INNAX, en dragen we bij aan de ontwikkeling van de Klimaatdeal Inclusieve Energiecoöperaties. Met dit project op initiatief van Schuldenlab070 worden zonnedaken bij VvE's georganiseerd waar zowel de VvE als mensen met een kleine beurs profijt van hebben.

2.7 Bewonersplatforms

Bewonersplatform Energietransitie

Sinds 2016 organiseert Duurzaam Den Haag in opdracht van de gemeente het Haags Bewonersplatform Energietransitie. Doel van het platform is kennisuitwisseling en onderlinge samenwerking zodat deze initiatieven een grotere bijdrage kunnen leveren aan de Haagse energietransitie. Bij het platform zijn 20 bewonersinitiatieven aangesloten en 1.040 bewoners zijn geabonneerd op de nieuwsbrief Energietransitie voor bewonersinitiatieven. In 2025 zijn er platformsessies georganiseerd over energiegemeenschappen & energiedelen, kleinschalige opslag, netcongestie & spanningsproblematiek (2x), en warmteprogramma en warmtebedrijf (4x). Projectondersteuning is geboden bij de klimaatdeal Backoffice, uitwerking Actielijn, overleg netcongestie & spanningsproblemen, expertise Mariahoeve Deelt Energie, expertise Warm in de Wijk, klimaatdeal Voorbeeldprojecten en overdracht Energie uit de Wijk Challenge). Nieuw is de aanvullende opdracht ter ondersteuning van de Actielijn Warmte. Hiervoor zijn 2 'Warmteversnellers' aangetrokken die bewonersinitiatieven op weg helpen bij het ontwikkelen van hun warmte-initiatief.

Bewonersplatform Mobiliteitstransitie

In 2024 is het Bewonersplatform Mobiliteitstransitie opgestart waar nu 16 groepen bij zijn aangesloten. Geen stad in Nederland heeft zoveel bewonersinitiatieven met deelauto's als Den Haag. Het doel van het platform is om deze initiatieven via kennisuitwisseling en onderlinge samenwerking een grotere bijdrage te laten leveren aan de Haagse mobiliteitstransitie. In 2025 zijn 3 kennissessies georganiseerd, 5 info-acties in de wijken en is ondersteuning geboden bij ledenwerving voor de autodeelgroepen. Daarnaast is de brede communicatie-campagne "Hoe wil jij je stad zien?" opgezet en gelanceerd, en zijn de filmpjes "Hoeveel geld laat jij liggen?" en "Wat kost jou auto eigenlijk?" geproduceerd. Er is een pilot in Zuidwest gestart met 4 infoavonden, en in vervolg hierop is de aanvullende opdracht 'Vervoerscoach' gestart met als doel bewoners te informeren en vrijwillige coaches op te leiden waarvoor een lespakket is ontwikkeld. Projectontwikkelaars in Zuidwest en contactpersonen stadsdelen zijn geïnformeerd over autodeel-opties.

2.8 Buurtteams

Vanuit het meerjarige project Nieuwe Energie en Groen in de Buurt ondersteunde Duurzaam Den Haag in totaal 7 buurtteams in 2025: in Molenwijk, Laak Centraal/Spoorwijk (deze zijn dit jaar samengevoegd), Schilderswijk West, Schilderswijk Noord, Moerwijk, Bouwlust-Vrederust, en in Morgenstond is een nieuw buurtteam opgestart. Bij de buurtteams staan de bewoners en hun leefwereld centraal en bepalen de buurtteamleden welke duurzame activiteiten zij willen organiseren om ook andere bewoners te activeren



en een netwerk in de buurt op te bouwen. De activiteiten verschillen per buurt met concrete acties zoals het organiseren van duurzame markten en quizen, workshops, inductiekoken, geveltuinacties en schoonmaakacties, maar ook helpen ze vaak bij lopende acties in de wijk of spelen ze regelmatig in op andere projecten van Duurzaam Den Haag zoals bv vervoerscoaches, fruitboompjes of regentonnen. De buurtteams worden ook betrokken

door diverse diensten van de gemeente om verbinding te leggen met gemeentelijke projecten op het gebied van gezondheid, milieu, energietransitie, groen en het stadsdeel. De buurtcontactpersoon van Duurzaam Den Haag houdt een wekelijks spreekuur in de buurt vaak in goede samenwerking met partners (Wonen, GGD, Woningcorporatie, Helpdesk geldzaken, Wijkagent). Alle buurtteams komen minstens tweemaal per jaar samen om kennis en ervaringen uit te wisselen.

De buurtteams hebben in 2025 veel verschillende activiteiten in hun wijk georganiseerd. Een impressie: het buurtteam Ho(e)fkade organiseerde een workshop Composteren in de Jacob Catstuin, een groene en gasvrije Iftar i.s.m. Stichting Jeugdwerk, en een Duurzame Bingo in de Mussen gecombineerd met een workshop Koken. Tijdens deze avond werd het inductie kookplan gelanceerd door buurtteamlid Vidjay waar bewoners een setje met plaat en pannen kunnen lenen om uit te proberen. Het buurtteam Bouwlust/Vrederust doet ook veel in combinatie met inductiekoken zoals een grote afvalprikactie met lunch in Allekanten of een plantenactie voor Zuster Mina; het buurtteam leverde plantjes, plantenbakken, aarde en helpende handen, en Zuster Mina verzorgde in samenwerking met de Buurtmoeders een heerlijke lunch als tegenprestatie. Tijdens *Hallowijk!* ging het buurtteam aan de slag met duurzaam koken op inductie (pompoensoep maken bij het Turks Museum), maar ook met hergebruik van materialen (oppimpen van kleding bij het Oppimpatelier, en herfststukjes van tweedehands materialen bij de Kamerrade). In Moerwijk hielp het buurtteam mee met de organisatie van de Duurzame Doeners ZuidWest in de Marcuskerk, en organiseerde een drukbezochte workshop balkontuinieren bij de opening van de buurtkamer 't Dreesje bij het Willem Dreespark waar liefst 50 bewoners aan hebben meegedaan. Het buurtteam Molenwijk organiseerde een succesvolle kledingruil met pimpworkshop & bingo in buurtcentrum Vliethage rondom hergebruik, creativiteit verbinding, inclusief een gezamenlijke lunch en modeshow, en ook de traditionele Duurzame Wijkwandeling. Het buurtteam in Schilderswijk West organiseerde een vergroeningsactie in samenwerking met stichting Ittihaad met afval prikken, boomspiegels adopteren en geveltuinjes maken,



lanceerde het initiatief “Uurtje voor mijn buurtje” om afval te prikken, en organiseerde het Café ‘Warm de Winter door’ in samenwerking met Stichting Avraysa met ook experts van GGD, GDH en energiecoaches. Buurtteam Toekomstig Laak organiseerde een duurzame circulaire markt in Laakhavens en een groene Herfstmarkt bij het Vrouwenbuurtlab in Spoorwijk met GGD, Helpdesk Geldzaken, energiecoaches, Bewonersoverleg Spoorwijk, Wijkz, fruitboompjes en een ruitafel met meer dan 100 bezoekers. Ook hielp het buurtteam bij het Laakfestival en het Kleurrijk festival en bij de aanleg van veel geveltuinen. En in Morgenstond is na een intensieve buurtverkenning een nieuw buurtteam opgezet met als eerste grote activiteit de MorgenBoost, een reeks van drie laagdrempelige en energieke bijeenkomsten in de wijk. Alle edities vonden plaats in of rondom de Morgensterkerk en er werd samengewerkt met vaste partners zoals Mayura Catering en vrijwilligers van de Morgensterkerk. De 1^e editie ging over eetbare planten in het Zuiderpark en energiecoöperaties, de 2^e editie draaide om samen iets gezonds maken, en de 3^e editie was een duurzame bingo als feestelijke jaarafsluiting.

2.9 Klimaatfonds Den Haag

De Gemeente Den Haag heeft met stichting Klimaatfonds Den Haag een uniek instrument ter beschikking om de onvermijdbare CO₂-uitstoot op de inkoop van energie lokaal te ‘compenseren’. Met het storten van een bedrag per ton CO₂-uitstoot in het fonds kunnen lokale projecten van non-profit organisaties die aantoonbaar CO₂ reduceren worden ondersteund. De werkzaamheden voor het Klimaatfonds Den Haag (fondsmanagement, begeleiding aanvragers, communicatie) worden uitgevoerd door het team van Duurzaam Den Haag. In 2025 is de website vernieuwd en geïnvesteerd in uitbreiding van het netwerk om nieuwe aanvragen te genereren.

De volgende 17 non profit organisaties hebben in 2025 een bijdrage ontvangen: Coöperatie Groene Staten, Haags Dierencentrum, Energiecoöperatie Haags Opgewekt, Moskee Al Qiblatain, SV Die Haghe, Lucas onderwijs, Verduurzamen Marcuskerk, VvE Mankesstraat 1-83, SV Loosduinen, Maris college, 2Samen 2Paddenstoelen, Energiecoöperatie Moerwijk, VvE Zuidertoren, VvE Westeroord V, VvE van Tuylstraat 33-35, Haagse Stroom en VvE Zeekant.



Bij de uitgevoerde projecten zijn in totaal 3.993 zonnepanelen geïnstalleerd. Bij 12 projecten zijn isolatiemaatregelen genomen of warmtepompen geïnstalleerd. In totaal wordt er door deze maatregelen jaarlijks 114.934 m³ gas bespaard. En er zijn bij twee projecten, toevallig twee gebedshuizen, accu's geïnstalleerd voor de combinatie met de zonnepanelen. Voor de projecten geldt dat de CO₂-reductie is berekend over een periode van maximaal 10 jaar. De totale CO₂-reductie van alle projecten in 2025 bedraagt 7.885 ton CO₂.

Sinds de start van het Klimaatfonds in 2010 is de realisatie van de CO₂-reductie 117.885 ton. Dit is gelijkwaardig aan de jaarlijkse uitstoot van circa 18.420 huishoudens in huis en vervoer.

Schone energie & besparing:
Er zijn **3.000** woningen geholpen met isolatiestappen.

Er zijn **365** energiecoaches opgeleid (14% groei) en **8.440** bewoners geïnformeerd.



Toevoegde waterbergingscapaciteit

606.600 liter

357.443 tegels

gewipt, waarvan **118.000** met bewoners, scholen en organisaties.

Het Klimaatfonds Den Haag droeg bij aan **3.993** zonnepanelen en **114.934 m³** gasbesparing.

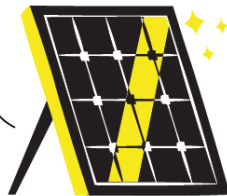


5.400 huishoudens delen een auto.



3.600 bomen

geplant door bewoners thuis, waarvan **1.400** fruitboomjes.



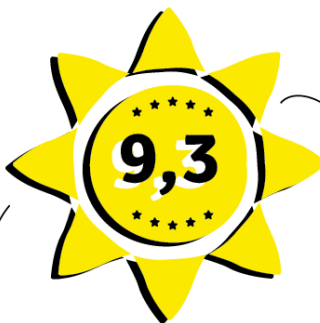
Duurzaam Den Haag

Jouw partner in duurzaam doen

Stad bedankt!

» Dit is Duurzaam Den Haag 2025 in cijfers

Een community van **26.800** actief betrokken bewoners.
Een stijging van 41%



Jullie beoordelen ons met een 9,3

106.000 unieke websitebezoeken

20.000+ online volgers

10.000+ nieuwsbriefabonnees



Guntersteinweg 377, 2531 KA Den Haag www.duurzaamdenhaag.nl

Duurzaam Den Haag

Jouw partner in duurzaam doen

3. Vooruitblik

Jaarplan 2026

Na de groei van opdrachten in de afgelopen jaren zijn we in 2026 meer gericht op stabilisatie. Duurzaam Den Haag is de betrouwbare partner van de gemeente voor duurzame bewonersparticipatie waarop de inwoners van Den Haag moeten kunnen blijven bouwen. We blijven in 2026 doen waar we goed in zijn: het informeren, activeren en ondersteunen van bewoners, verbinden van partijen, delen en ontwikkelen van kennis, organiseren van acties en bijeenkomsten en het ondersteunen van bewonersinitiatieven en energiecoöperaties. Dit doen we onder meer door kennis te delen met behulp van ons contactcentrum en communicatie. We werken aan vergroting van onze community, en waarborgen dat de data en privacy van iedereen in onze community goed beschermd blijft.

Op het gebied van groen en klimaatadaptatie gaan we volop door met de projecten Operatie Steenbreek, de Groenste Straat Challenge, Vergroenen van Versteende Wijken, Bloeiende Pleinen in Transvaal en Bomen voor Den Haag. Nieuw is de opdracht voor de Groengele Schep om ondernemers te stimuleren de bedrijfsruimte en omgeving te vergroenen. We houden rekening met mogelijk nieuwe acties voor het uitdelen van regentonnen en fruitbomen, en gaan ook in samenwerking met Ons Eten aan de slag met het zichtbaar maken van voedselverbindingssplekken. Op het gebied van energietransitie en energiebesparing continueren we het Bewonersplatform Energietransitie, de Warmteversnellers, het Bewonersplatform Mobiliteitstransitie en de Vervoerscoaches om autodelen te stimuleren in Den Haag Zuidwest, en nu ook in Laak en Rustenburg Oostbroek. We gaan weer het hele jaar door acties organiseren met Workshops & Promotie voor isolatie en energie besparen, en intensiveren het werk met de HEBA en de Energiebank voor meer energiecoachgesprekken met nu ook digitale scans en uitvoering van de Direct Bespaar Actie, en gaan om te kunnen intensiveren meer betaalde coaches inzetten. Nieuw dit jaar is dat we ook meer acties gaan ontwikkelen gericht op afvalbesparing. Hiervoor werken we samen met onder meer Repair Café Den Haag. In 2026 worden er met de drie energiecoöperaties Molenwijk/Laak, Schilderswijk en Moerwijk/Zuidwest 4 projecten met zonnedaken gerealiseerd bij de Mussen, de Marcuskerk, het Haags Openbaar Vervoer Museum en de Bentelostraat. De laatste twee daken zijn in samenwerking met coöperatie Haagse Stroom ontwikkeld. We gaan door met de inclusieve energiecoöperaties, het jongerenteam en de buurtteams in Laak en Spoorwijk, Molenwijk, Moerwijk, Schilderswijk West, Schilderswijk Noord, Morgenstond en Bouwlust/Vrederust.

In samenwerking met de gemeente Den Haag, Leidse Universiteit, Humanity Hub en bewoners zijn we een Haags klimaatrechtvaardigheid Lab gestart, een stedelijk leertraject om te ontdekken hoe duurzaamheid eerlijker kan worden vormgegeven en hoe deze principes in de praktijk kunnen worden toegepast en verankerd. We continueren de samenwerking met de gemeente, Haagse hogeschool, Universiteit Leiden en Kickstad voor 'Enabling Community Transition' (gefinancierd door de EU) in het kader van het Haagse Klimaatakkoord. En het delen van kennis met bewonersinitiatieven en energiecoöperaties zetten we voort in het project 'Community of Practice' van de Provincie Zuid Holland. Voor de Provincie gaan we nu ook aan de slag met balkon tuinieren voor het programma Healthy Society. In samenwerking met ADO Groen gaan we door met het verzorgen van workshops over duurzaamheid als onderdeel van het project 'Leven als een ADO-prof!'.

Vijfjarenplan

Duurzaam Den Haag is als organisatie een middel om de duurzame ontwikkeling van de stad te stimuleren door bewoners handelingsperspectief te bieden. Om te kijken waar we als organisatie in 2030 willen staan, hebben we met het team en met behulp van een extern adviseur een vijfjarenplan gemaakt waarin de strategie, missie en visie zijn herijkt en scenario's zijn uitgewerkt. Gekoerst wordt op:

- continuïteit en stabilisatie van de organisatie in de huidige omvang
- verder uitbouwen van de rol als duurzame bruggenbouwer naar inwoners, gemeente en partners
- groei van de community door thema's te verbreden met aandacht voor doelgroepen en wijken

Missie

Duurzaam Den Haag activeert, verbindt en ondersteunt bewoners en initiatieven om samen te werken aan een groener en eerlijker Den Haag. We geven praktische informatie en organiseren activiteiten rond energie, groen, vervoer en spullen.

Zo dragen we bij aan een rechtvaardige energietransitie, vergroenen we versteende wijken en helpen we bewoners hun ideeën om te zetten in duurzaam doen.

Visie

Als duurzame bruggenbouwer geloven we dat duurzaamheid alleen werkt als iedereen mee kan doen. Dat vraagt dat we luisteren naar, en goed in verbinding staan met Haagse bewoners en initiatieven. Door kennis, concrete en laagdrempelige acties maken we duurzaamheid iets van iedereen.

Zo werkt Duurzaam Den Haag aan een duurzaam, sociaal sterk en toekomstgericht Den Haag.



4. Samengevatte begroting 2026

De begroting voor het boekjaar 2026, zoals besproken en akkoord bevonden door de Raad van Toezicht in haar vergadering van 25 november 2025, ziet er in hoofdlijnen als volgt uit:

BATEN (in €)	
Basisbijdrage Gemeente Den Haag	546.000
Projectbijdragen Gemeente Den Haag	2.044.500
Doorgeschoven posten	118.250
Overige bijdragen	53.375
Nog te acquireren	248.030
Totaal baten	3.010.155
LASTEN (in €)	
Personeelskosten, vast	1.722.000
Huisvestingskosten	66.750
Organisatiekosten	198.400
Afschrijvingen	12.300
Kosten activiteiten	998.700
Totaal lasten	2.998.150
RESULTAAT	12.005

2 ALGEMENE TOELICHTING

2.1 Inschrijving Kamer van Koophandel

De Stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Haaglanden te Den Haag onder nummer 57705046.

2.2 Statutaire vestigingsplaats

De stichting is statutair gevestigd te 's-Gravenhage

2.3 Begrotingsvergelijking

Een vergelijking tussen de realisatie 2025 en de begroting over 2025 geeft het volgende beeld. (bedragen afgerond op veelvoud van € 1.000).

	Realisatie 2025 €	Begroting 2025 €	Verschil ten opzichte van de begroting	
			Voordelig €	Nadelig €
Subsidiebatens	530	604		74
Bijdragen	2.094	1.822	272	
Overige baten	-	-		
	<u>2.624</u>	<u>2.426</u>		
Overige lasten				
Personeelskosten	1.496	1.742	246	
Huisvestingskosten	67	63		4
Organisatiekosten	195	178		17
Afschrijvingen	12	11		1
Activiteitenkosten	847	417		430
	<u>2.617</u>	<u>2.411</u>	<u>518</u>	<u>526</u>
Financieringsresultaat	4	(1)	5	
				(523)
Bedrijfsresultaat	<u>11</u>	<u>14</u>		<u>3</u>

Toelichting

Algemeen

Het resultaat 2025 valt iets lager uit dan begroot. Gezien de ontwikkelingen gedurende het jaar is dit een mooi resultaat, want hiermee wordt verder gebouwd aan de continuïteit. Het totaal van de baten valt hoger uit dan begroot. Maar doordat voor een deel van de uitgevoerde projecten ook materiele kosten zijn gemaakt én externe inhuur nodig bleek, blijft er van de extra baten weinig voordeel over. Dat is uiteraard ook geen doel op zich omdat de baten ten dienste moeten staan van de projecten. Met een positieve exploitatie wordt voldaan aan de doelstelling van een gestage groei van het eigen vermogen.

Opbrengsten

In de begroting is uitgegaan van een bedrag van € 2.426.000 aan te ontvangen subsidies en bijdragen wat bijdraagt aan het verder uitbreiden van de impact van de projecten. Gedurende het jaar is er nog een aantal projecten aan toegevoegd zoals 'Vervoerscoaches', 'ECT-Call', 'Fruitboompjes' en 'Warmteversnellers' waardoor de totale opbrengst is uitgekomen op € 2.624.000. Omdat niet voor alle

projecten voldoende capaciteit kon worden vrijgemaakt of ingehuurd is een aantal activiteiten doorgeschoven naar 2026.

Overige lasten

Het totaal van de overige lasten ligt hoger dan de begroting voor het boekjaar 2026 en de belangrijkste afwijkingen zijn zichtbaar bij de personeelskosten en de activiteitenkosten. Op de organisatiekosten is eveneens een forse afwijking zichtbaar ten opzichte van de begroting. Hieronder wordt dit toegelicht.

Personeelskosten

De salariskosten liggen in lijn met de begroting maar de overige personeelskosten vallen lager uit dan begroot. In een aantal highlights kan hier het volgende over worden vermeld.

- in 2025 is er wederom redelijk wat uitval geweest door ziekte. Dit komt terug in het bedrag aan uitkering uit de verzuimverzekering. De capaciteit die hierdoor niet beschikbaar was is grotendeels ingevuld met tijdelijke medewerkers maar kan nooit voor de volle 100% worden opgevangen.
- de druk op de medewerkers is hierdoor wel toegenomen wat ook naar voren komt in de toename van het bedrag aan nog op te nemen vakantiedagen.
- de pensioenpremies nemen niet proportioneel toe omdat medewerkers die zijn vertrokken over het algemeen door jongere mensen zijn vervangen wat zorgt voor een lagere premie afdracht.
- door het hoge verzuim van de afgelopen jaren neemt de premie voor verzuimverzekering én de kosten voor arbo begeleiding navenant toe. Die premie verhoging zal ook in komende jaren nog voelbaar zijn.
- de inhuur die in de begroting is opgenomen onder de overige personeelskosten is in de uitvoering ondergebracht bij de activiteitenkosten omdat dit qua sturing beter te monitoren bleek. Hierdoor dalen deze kosten onder de personeelslasten maar zien we de activiteitenkosten toenemen.

Organisatiekosten

De toename van de organisatiekosten ligt voornamelijk in een stijging van de administratie en advieskosten. Door het aanstellen van een nieuwe accountant zijn deze kosten toegenomen. De vorige accountant was al langjarig verbonden aan DDH voor een relatief lage vergoeding. De RvT heeft een weloverwogen keuze gemaakt een overstap te maken met toenemende kosten die passen bij de marktontwikkeling. De toename van de advieskosten vindt zijn oorsprong in de inhuur van adviseurs ten behoeve van HR ontwikkeling, projectmatig werken en verdere optimalisatie van de organisatie.

Activiteitenkosten

De activiteitenkosten vallen hoger uit, onder andere door de eerder al benoemde verschuiving van de externe inhuur. Daarbovenop zijn ook voor de nieuwe projecten materiele kosten gemaakt die het niveau van deze post verder ophogen. Overigens is het zo dat deze kosten volledig worden afgedekt door de opbrengsten.

2.4 Subsidieregeling

A Richtlijnen

De Stichting wordt gesubsidieerd door de Gemeente Den Haag, op basis van de Algemene Subsidieverordening Den Haag (ASV). Daarnaast ontvangt de stichting ook bijdragen uit opdrachten van de Gemeente Den Haag, de Provincie Zuid-Holland en een donatie van de Nationale Postcodeloterij.

B Financiering

Voor het boekjaar 2025 heeft de Stichting van de gemeente de navolgende subsidietoezeggingen ontvangen

<u>Omschrijving</u>	<u>Datum</u>	<u>Kenmerk</u>	<u>Periode</u>
			€
Gemeente Den Haag, basissubsidie	22-4-2025	20240603-89821	534.000

Van deze toekenning is 90% in het jaar als voorschot ontvangen. Zoals blijkt uit de cijfers is niet het volledige bedrag besteed zodat nog een bedrag van € 53.400 is doorgeschoven naar 2026.

C Subsidie vaststellingen

De door de Gemeente Den Haag verleende subsidies zijn tot en met het boekjaar 2024 definitief vastgesteld.

2.5 Kasstromenoverzicht

Het saldo van de geldmiddelen is in 2025 met € 20.000 afgenomen van € 631.000 ultimo 2024 tot € 611.000 ultimo 2025. Deze toename wordt in het onderstaande kasstromenoverzicht nader toegelicht.

(Bedragen afgerond op € 1.000)

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		631		399
Operationele kasstromen				
Netto werkkapitaal *	(34)		228	
Resultaat	10		13	
		(24)		241
Investeringskasstromen				
Materiële vaste activa	4		(9)	
		4		(9)
Geldmiddelen per 31 december		<u>611</u>		<u>631</u>

* Mutatie netto werkkapitaal

	€	€
Kortlopende vorderingen per 31 december 2025		84
Kortlopende vorderingen per 1 januari 2025		107
		<u>23</u>
Kortlopende schulden per 31 december 2025	542	
Kortlopende schulden per 1 januari 2025	<u>599</u>	
		<u>(57)</u>
		<u>(34)</u>

3 Bestemming resultaat

Het saldo over het boekjaar is als volgt verdeeld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	<u>€</u>	<u>€</u>
Toevoeging aan de overige reserve	<u>10.364</u>	<u>12.791</u>

Jaarrekening

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

ACTIVA

	2025		2024	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa		48.584		52.831
VLOTTENDE ACTIVA				
Kortlopende vorderingen	83.878		106.761	
Geldmiddelen	<u>611.124</u>		<u>631.362</u>	
		695.002		738.123
		<u>743.586</u>		<u>790.954</u>

PASSIVA

	2025		2024	
	€	€	€	€
Eigen Vermogen				
Overige Reserve	<u>202.363</u>		<u>191.999</u>	
		202.363		191.999
Kortlopende schulden				
Crediteuren	46.943		96.958	
Loonverplichtingen	143.069		108.921	
Vooruit ontvangen bedragen	205.671		316.110	
Overige schulden	<u>145.540</u>		<u>76.966</u>	
		541.223		598.955
		<u>743.586</u>		<u>790.954</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Subsidiebaten	529.633	604.200	535.125
Bijdragen	2.093.633	1.822.450	1.658.999
	<u>2.623.266</u>	<u>2.426.650</u>	<u>2.194.124</u>
Totaal baten	<u>2.623.266</u>	<u>2.426.650</u>	<u>2.194.124</u>
Overige lasten			
Personeelskosten	1.495.945	1.741.500	1.317.278
Huisvestingskosten	66.528	63.750	51.350
Organisatiekosten	195.126	179.150	147.843
Afschrijvingen	11.964	11.250	9.631
Activiteitenkosten	847.386	417.000	658.896
Totaal overige lasten	<u>2.616.949</u>	<u>2.412.650</u>	<u>2.184.998</u>
Bedrijfsresultaat	<u>6.317</u>	<u>14.000</u>	<u>9.126</u>
Financieringsresultaat	4.047	(500)	3.665
Resultaat	<u>10.364</u>	<u>13.500</u>	<u>12.791</u>
<u>Het resultaat is als volgt verdeeld</u>			
Mutatie overige reserve	<u>10.364</u>	<u>13.500</u>	<u>12.791</u>

3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

3.1 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa vindt plaats tegen de aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen.

Op materiële vaste activa welke in de loop van het boekjaar zijn aangeschaft wordt de afschrijving naar tijdsgelang berekend.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

Loonverplichtingen

Op de balans zijn onder de kortlopende schulden de verplichtingen c.q. vorderingen voortvloeiende uit de salarisbetaling aan de medewerkers en de daarmee verband houdende afdrachten gesaldeerd opgenomen, ongeacht of het eindsaldo hiervan positief, danwel negatief is.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

3.3 Waarderingsgrondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de activiteiten zijn verricht c.q. de prestaties zijn geleverd. Kosten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle

belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen, boekwinsten echter alleen voor zover de boekwinsten niet in mindering zijn gebracht op vervangende investeringen.

Pensioenregeling

De voor het personeel geldende pensioenregelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Indien er naast de verplichting voor periodieke pensioenpremies, een verplichting bestaat voor per balansdatum opgebouwde pensioenrechten (backserviceverplichtingen), wordt de verplichting in de balans opgenomen tegen de contante waarde.

Per balansdatum waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Financieringsresultaat

In het financieringsresultaat zijn opgenomen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en kosten van uitgeven en ontvangen leningen en tegoeden.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa		
Inventaris	31.464	34.960
Apparatuur en kantoor machines	17.120	17.871
	<u>48.584</u>	<u>52.831</u>

Het verloop van de post materiële vaste activa in het boekjaar is als volgt:

	<u>Inventaris</u>	<u>Apparatuur en kantoor mach.</u>
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	46.858	50.339
Investerings	1.999	6.155
Buitengebruikstelling	--	(19.764)
Aanschafwaarde per 31 december 2025	48.857	36.730
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2025	(11.898)	(32.468)
Afschrijvingen	(5.495)	(6.906)
Buitengebruikstelling	-	19.764
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	(17.393)	(19.610)
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>31.464</u>	<u>17.120</u>
afschrijvingspercentages	10% - 20%	20%

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
Kortlopende vorderingen		
DEBITEUREN		
Saldo debiteuren per 31 december	<u>200</u>	<u>49.551</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
OVERIGE VORDERINGEN		
Interest	5.448	5.449
Nog te ontvangen subsidie	45.000	15.046
Waarborgsommen	8.425	8.425
Verzuimuitkeringen	10.927	2.337
Kosten Energie coöperaties	--	7.076
Nog te ontvangen projectbijdragen	--	7.883
Overige vorderingen	802	699
	<u>70.602</u>	<u>46.915</u>
VOORUITBETAALDE POSTEN		
Verzekeringen	12.166	8.963
Huisvestingskosten	--	1.124
Marketing en communicatiekosten	698	--
Overige vooruitbetaalde posten	212	208
	<u>13.076</u>	<u>10.295</u>
Totaal kortlopende vorderingen	<u>83.878</u>	<u>106.761</u>
Geldmiddelen		
Rabobank, rekening-courant	694	12.234
Triodos, rekening courant	57.836	32.907
Triodos, spaarrekening	552.594	586.221
	<u>611.124</u>	<u>631.362</u>

De ultimo 2025 aanwezige geldmiddelen bestaan deels uit vooruit ontvangen projectgelden.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
P A S S I V A		
EIGEN VERMOGEN		
Overige reserve		
Saldo per 1 januari	191.999	179.208
resultaatbestemming	10.364	12.791
Stand per 31 december	<u>202.363</u>	<u>191.999</u>
Totaal Eigen Vermogen	<u>202.363</u>	<u>191.999</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
KORTLOPENDE SCHULDEN		
CREDITEUREN	<u>46.943</u>	<u>96.958</u>
LOONVERPLICHTINGEN		
Loonheffingen	33.606	30.532
Vakantiegeld	56.863	46.189
Vakantiedagen	<u>52.600</u>	<u>32.200</u>
	<u>143.069</u>	<u>108.921</u>
VOORUITONTVANGEN BEDRAGEN		
Subsidies	--	1.841
Bijdragen	197.476	65.074
Overige bedragen	<u>8.195</u>	<u>249.195</u>
	<u>205.671</u>	<u>316.110</u>
OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN		
Af te dragen omzetbelasting	44.427	998
Af te rekenen subsidies	15.000	-
Huisvestingskosten	8.455	--
Projectkosten *1	46.358	55.505
Verzekeringspremies	2.468	7.743
Overige kortlopende schulden	<u>817</u>	<u>820</u>
	<u>145.540</u>	<u>76.966</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>541.223</u>	<u>598.955</u>

*1, dit betreft kosten voor activiteiten die in het boekjaar zijn gestart dan wel afgerond maar waarvoor de stichting op balansdatum nog geen factuur heeft ontvangen.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Door de stichting zijn verplichtingen aangegaan zonder dat deze blijken uit de balansopstelling.

Deze verplichtingen zijn:

- Een huurcontract voor het pand aan de Guntersteinweg 377 te Den Haag. Tegen een verplichting per jaar van € 25.500. Het huurcontract geldt sinds 30 april 2023 als een contract voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 3 maanden.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
<i>Subsidiebaten</i>			
Gemeente Den Haag, basisbijdrage	480.600	534.000	534.000
Nationale Postcode Loterij	42.283	70.200	-
Provincie Zuid-Holland	6.750	-	1.125
	<u>529.633</u>	<u>604.200</u>	<u>535.125</u>
<i>Bijdragen</i>			
Gemeente Den Haag	2.013.692	1.558.950	1.605.607
Klimaatfonds, ondersteuning uitvoering	73.191	60.000	23.625
Overige bijdragen	6.750	203.500	29.767
	<u>2.093.633</u>	<u>1.822.450</u>	<u>1.658.999</u>
TOTAAL BATEN	<u><u>2.623.266</u></u>	<u><u>2.426.650</u></u>	<u><u>2.194.124</u></u>
Personeelskosten			
<i>Salariskosten</i>			
Bruto salarissen	1.132.625	1.053.500	980.802
Sociale lasten	191.411	184.500	169.961
Pensioenen	109.242	112.000	90.770
Vakantiedagen/rechten	20.400	--	5.759
Ontvangen ziekengeld	(120.699)	--	(50.576)
	<u>1.332.979</u>	<u>1.350.000</u>	<u>1.196.716</u>
<i>Overige personeelskosten</i>			
Personeelsverzekeringen	64.952	47.500	44.616
Kosten werving en selectie	-	-	-
Opleidingskosten	23.907	45.000	15.046
Reiskosten woon-werk	5.332	3.500	2.411
Inhuur personeel	42.028	271.000	33.130
Kosten vrijwilligers	475	2.000	1.083
Kantinekosten	6.792	5.500	7.621
Overige personeelskosten	19.480	17.000	16.655
	<u>162.966</u>	<u>391.500</u>	<u>120.562</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>1.495.945</u></u>	<u><u>1.741.500</u></u>	<u><u>1.317.278</u></u>

Het gemiddeld aantal FTE in het verslagjaar bedroeg 18,5 (2024 15,6 FTE)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Huisvestingskosten			
Huur- en servicekosten	51.523	47.750	41.847
Schoonmaak en onderhoudskosten	12.876	12.000	6.811
Overige huisvestingskosten	2.129	4.000	2.692
	<u>66.528</u>	<u>63.750</u>	<u>51.350</u>
Organisatiekosten			
<i>Bureau kosten</i>			
Telefoon	7.984	8.250	6.886
Porti en vrachtkosten	267	250	1.130
Kantoorbenodigdheden	931	1.750	853
Drukwerk en kopieerkosten	816	1.500	705
Contributies, abonnem/vakliteratuur	375	900	711
Representatie	-	250	-
Overige bureaunkosten	625	500	1.102
	<u>10.998</u>	<u>13.400</u>	<u>11.387</u>
<i>Algemene kosten</i>			
Verzekeringen	6.584	4.250	4.551
Automatiseringskosten	65.359	66.500	55.453
Overige algemene kosten	118	250	-
	<u>72.061</u>	<u>71.000</u>	<u>60.004</u>
<i>Reis en verblijfkosten</i>			
Overige reis- en verblijfkosten	-	250	-
	<u>-</u>	<u>250</u>	<u>-</u>
<i>Administratie en advieskosten</i>			
Kosten Controller	20.399	20.500	21.796
Accountantskosten	20.954	6.750	4.870
Advieskosten	52.213	16.500	8.001
Vrijval reserveringen	(28.701)	-	-
	<u>64.865</u>	<u>43.750</u>	<u>34.667</u>
<i>Bestuur en commissiekosten</i>			
Overige bestuur en commissiekosten	691	750	55
	<u>691</u>	<u>750</u>	<u>55</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<i>Marketing en communicatie</i>			
Kosten webbeheer, social media etc.	46.417	50.000	41.730
Overige communicatiekosten	94	-	-
	<u>46.511</u>	<u>50.000</u>	<u>41.730</u>
Totaal organisatiekosten	<u>195.126</u>	<u>179.150</u>	<u>147.843</u>
Afschrijvingen			
Afschrijving inventaris	5.495	5.250	4.238
Afschrijving apparatuur en kantoor mach.	6.469	6.000	5.393
	<u>11.964</u>	<u>11.250</u>	<u>9.631</u>
Activiteitenkosten			
Communicatie kosten	-	18.000	33.000
Overige projectkosten	847.386	399.000	625.896
	<u>847.386</u>	<u>417.000</u>	<u>658.896</u>
TOTAAL LASTEN	2.616.949	2.412.650	2.184.998
Financieringsresultaat			
Bankkosten	(974)	(1.000)	(944)
Overige financieringsresultaten	5.021	500	4.609
	<u>4.047</u>	<u>(500)</u>	<u>3.665</u>

Den Haag, 15 april 2026

.....
G.H.M. Wijsmuller

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2025
uitgesplitst naar activiteiten

	<u>Totaal</u>	<u>Basis</u>	<u>Bomen</u>	<u>Energie</u>	<u>Operatie</u>	<u>Workshops</u>	<u>Participatie</u>	<u>Klimaat</u>	<u>Klimaat</u>	<u>Groene</u>	<u>ECT</u>	<u>Energie</u>	<u>Overige</u>
	<u>€</u>	<u>activiteiten</u>	<u>voor</u>	<u>bank</u>	<u>Steenbreek</u>	<u>en</u>	<u>energie</u>	<u>fonds</u>	<u>adaptieve</u>	<u>plein in</u>	<u>call</u>	<u>transitie</u>	<u>activiteiten</u>
	€	€	Den Haag	€	€	promotie	transitie	€	maatregelen	Transvaal	€	HEBA	€
B A T E N													
Subsidiebatens													
Gemeente Den Haag, basisbijdrage	534.000	534.000	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Nationale Postcode Loterij	42.283	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	42.283
Provincie Zuid-Holland	6.750	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	6.750
Bijdragen													
Gemeente Den Haag, opdrachten	2.013.692	--	76.000	70.000	427.180	170.550	755.100	--	89.500	63.000	28.125	320.507	13.730
Klimaatfonds, ondersteuning uitvoering	73.191	--	--	--	--	--	--	73.191	--	--	--	--	--
Overige bijdragen	6.750	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	6.750
Te besteden in 2026	53.400-	53.400-	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
	<u>2.623.266</u>	<u>480.600</u>	<u>76.000</u>	<u>70.000</u>	<u>427.180</u>	<u>170.550</u>	<u>755.100</u>	<u>73.191</u>	<u>89.500</u>	<u>63.000</u>	<u>28.125</u>	<u>320.507</u>	<u>69.513</u>
L A S T E N													
Personeelskosten	1.495.945	419.894	74.187	19.566	279.738	117.408	552.137	65.540	38.376	5.712	28.125	107.988	60.892
Huisvesting	66.528												
Organisatiekosten	195.126												
Afschrijvingen	11.964												
Kosten activiteiten	847.386	60.706	1.813	50.434	147.442	53.142	202.963	7.651	51.124	57.288	--	212.519	2.304
	<u>2.616.949</u>	<u>480.600</u>	<u>76.000</u>	<u>70.000</u>	<u>427.180</u>	<u>170.550</u>	<u>755.100</u>	<u>73.191</u>	<u>89.500</u>	<u>63.000</u>	<u>28.125</u>	<u>320.507</u>	<u>63.196</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	<u>6.317</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6.317</u>

Overige gegevens

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Duurzaam Den Haag

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Duurzaam Den Haag te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Duurzaam Den Haag per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en met de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2020.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Duurzaam Den Haag zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het verslag van bestuur en Raad van Toezicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in

overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 “Organisaties-zonder-winststreven” en met de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2020.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 “Organisaties-zonder-winststreven” en met de Richtlijnen verantwoording subsidies Den Haag 2020. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag 29 april 2026

MDM Accountants

Was getekend,

D.G. Spaans AA